

!

!"#\$%\$&'(!)*+#,,-,&"(.)/\$&'(01\$(+2(
3&(!.4(56&\$/(4\$7,8\$

!

"#\$%&'\$()*!+&!)%#,,)(!+*!-!./0!1%#2%-34&56##,!-*(!3-7!8)!1%#9+()(!:+6!-!);56*#, #2+5-,!
0)9+5)<2#+*2!=#%:-!(%)=)%%)(!#!-&!>0)9+5)?@!!55)1'+*2!'6+&!0)9+5)!5#3)&!:+6!)A1)5'-'+#*&!
-*(!%)&1#*&+8+,+)&@!B,-&!%)9+):!6)!=#, #:+*2C!!

!

"#! \$%%&'()*+&!,&!./!)!0&12%&#!D&)!#='6!)0)9+5)<!:(6)'6)%!-'!6#3)!#%!'!&56##,<!+&!=#%!
)(\$5-'!+*#-,!1\$%1#&)&!5#*&+&)*!:+6!'6)!5\$%%+5\$,-%!2#-,&!#=#!/0!-*(!:+6!E#-%(!#=#!
F(\$5-'!+*#!1#,#+5+)&@!;6)!&\$()*!3-7!*#!'\$&)!G#%!-,#:#!'6)%&!#!'\$&)!H!'6!)0)9+5)!#-*)(!
'#!6+346)%!+*!-!-7!'6-'!9+,#-)&!6)!E#-%(!&!55)1'-8,)!D&)!B#,+57!#%!'!&!1#,#+5+)&!#*!
&\$()*!+&+5+1,+*!<!8\$,,7+*2#%&\$()*!6-%-&&3)*@!E7!\$&+*2!'6!)0)9+5)<!7#\$!-'(!6)!
&\$()*!-2%))!#!-8+(!87!E#-%(!B#,+5+)&<!-&!;,,!-&!-,!#6)%!-11,+5-8,)!1#,#+5+)&!-*(!
2\$+(),+)&!+*!'6+&!(&5\$3)*@!&!&56<19+,#-'+*#!#=#!'7!#='6)&!1#,#+5+)&!#%!'2\$+(),+)&!
5#,\$(!%)&\$,!+*!#&&!#=#&='6!)0)9+5)!J!+&+5+1,+*!<!\$1!#!-'(!+*5,\$(+*2!&\$&1)*&+*#!#%!'
)A1\$&+*#J!-'(!%)=)%%-,!#!,-!)!*=#%5)3)*@

3# 4&-'5-2*2+2(6!/.7!8.-(!.7!0)9):&!0&12%&# !!K*!'6!)9)*!7#\$%&'\$()*!&!0)9+5)!+&!#&!
#%!(!-3-2)<!7#\$!:+,,!8)!%&1#*&+8,!=#%!)%1,-5)3)*!#%!)%1-4\$%&'6)!=#, #:+*2!
2\$+(),+)&C

-@ K='6!)0)9+5)!+&!&#,*<!7#\$!:+,,!8)!%L\$+%)(!#!1-7!+*!=\$,,!=#%!'6)!%1,-5)3)*!
\$*,)&&'6)'6)!='!-&!*#!(\$)!#!7#\$%!56+,(!&!)2,+2)*5)!#%!'!+*#*+*#-,!3+&\$&)!-*(!
7#\$!6-9)!&\$83+)(!-!5#31,)!-*(!-55\$%-)!1#,#+5)!%1#%!'!#=#! '6)'6)!=#@
8@K='6)!(-3-2)!+&!(\$)!#!&\$()*!&!2,+2)*5)!#%!'!+*#*+*#-,!3+&\$&)!#%!'!&'%\$5'+*#<!
#%!'!+='6!)0)9+5)!+&!#&<!7#\$!:+,,!8)!%L\$+%)(!#!1-7!+*!=\$,,!=#%!'6)!%1-+!#%!'
%)1,-5)3)*!#='6)!L\$+13)*@ !

K*!-55#%(-*5)!:+6!/56##,!E#-%(!B#,+57!MNOM@P-\$;#(-2)!#=#%!'!=-+,\$%)!#!%)\$%*!
7#\$%!)0)9+5)!3-7!%)&\$,!+*!'6)!:+66#,(+*2!#=#2%-)&<!(+1,#3-!#%!'!%-*&5%+1'&@

<# =>725:!/7!(>&!0&12%&#!;6!)0)9+5)!-&&+2*)(!#!'6)!&\$()*!%3-+*&'6)!1%#1)%'7!#=#!/0!
-*(!3\$&!8)!5-%)!=#%@!K*!-((+!+*#!'#!'6)!3-*\$=-5\$%)%&!&'%\$5'+*#&!+*5,\$()(!:+6!'6)!
0)9+5)<!+*!'6)!&\$()*!3\$&!5-%)!=#%!'6!)0)9+5)!-&!=#, #:&C

-@ Q*,7!\$&!-!5,-)*<!&#='!5,#'6!'!5,-)*!'6!)0)9+5)!&!&5%)*J!(!#!'\$&!5,-)*&)%&!#=#!
-*7!'71)@!

8@K*&)%!-'(!%)3#9)!5#%(&!-'(!5-8,)&!5-%)=\$,,7!#!1%)9)*!(-3-2)!#!5#**)5'#%&@!
5@0#!*#!:#+)!#%!(%-!:#*<!-11,7!&'+5R)%&!#%!, -8,)&!#<!#%!'6)%:+&!3-%R!\$1!#%!'
)=5)!6!)0)9+5)@ !

(@ S-*(,)'6!)0)9+5)!5-%)=\$,,7@!/5%)*&!5-5%5R!#*#!#*,7!:'6)!(%#11)<!8\$!-,&#!

!

2@V-R)!&\$%)!6!)0)9+5)!+&!&5\$%)!:(6)*!+!+&#\$\$#!#='6)!&+26'@!0#*!(!,-)9)!+!+*!-!
\$,#5R)!(!,5R)%<!-!(!&R<15-%!#%#!#6)%!#!5-+#!:6)%)!#*)!3+26!'!-R)!+!@
6@W6+!)!#*!1%#9+()(<!-1%#')5'+9)!5-%%7+*2!5-&)!+&!%)5#33*)!(@!
+!@0#*!>T+!,8%)<R<?!>%##<?!#%#86)!%&\$1!6)!5#*+=2\$%-'+*#!#='6!)0)9+5)!@!K*!
#6)%!:#%(&<!(!*#!%!)1,-5)!6)!3-\$=-5\$%)%!&!#1)%-'+*2!&7&')3!:+6!5\$!
&#=':-%)@!

?# , -25:!(>&!0&12%&!)(!@%>..+#!D*,)&&!#6)%:+&!+*%\$5')(<'6!)0)9+5)!+&!+*)!(!=#%!
(+,7!\$&!-'!&56##,!-*(!6#3)!@!;!6)!&\$()*!+&!%)&1#*&+8,!=#%!8%+*2+*2+!'#!&56##,!9)%7!
(-7<!=\$,756-%2)(@!./!0!3-7!*#!&\$11,7!,#-*)%!(!9+5)!&!#&\$()*!&!6#!*)2,)!5#!#!8%+*2!
'6)+%!=5\$76-%2)!(!9+5)!#!&56##,@

A# , -25:!(>&!0&12%&!BC(-2;&!./!\$@0#!K*!6!)9)*!6)!&\$()*!\$&)&!6!)0)9+5)!#&\$+()!#=#!
./0<6!4&6)!+&!8#\$(!87!'6)!&-3)!1#,+5+)&<1%#5!(\$%)&<!-*(!2\$+(),+*)&!&-!&!&56##,@
)#! DC)7;2)5!4&-!5-2*2+2(6!./!7!@C'&712-2.5!BC(-2;&!./!\$@0#! /!\$()*!&-*(!6)+%!
1-%)*&42\$-%(+*!&8)-%!)&#,)!)%&1#*&+8+,+7!=#%!)A)%5+&+*2!-11%#1%+-'!(!9+5)!-*(!
+*)%*)!\$&!-*(!=#%!-8+(+*2!87!,#5-,<!&'!)-*(!(!=)()%-,!,-:&!-*(!%)2\$,'+*#&@!
W6+!)!6)%!)!+&!,+3+)(!+*)%*)!5#*!)*!#=,)%+*2<!&\$()*!&-!%)!%)L\$+%)(!#!#=#,#!:6)!
(+&%+5!&!K*)%*)!D&!.2%)3)*@!.11%#1%+-'!)\$&!#='6)!(+&%+5!+&&\$!)(!0)9+5)!-!
6#3)!-*(!#&\$+(!) #=#!&56##,!+&!&\$8T)5!'#!6)!(+&%+5!Y&!&\$()*!+&5+1,+*)!
2\$+(),+*)&!&-!#&\$,+*)!(!+*!6)!./!0!/'\$()*!S-(8##R@ !

*#! E&%>52%)+!@C".7(#0!5-**#!2\$%-*)!'6-'!6!)0)9+5)!:+,!=5\$'+*#!#&\$+(!)
./0-'!6)!&-3!)!9),!&-!+*#&+(!)/0@!Z#*+=2\$%-'+*#!#=#!-7!6#3)!*):# %R!
5#**'5'+*#!+&!6)!2\$-%(+*!&!%)&1#*&+8+,+7!-*(!#*!6)!%)&1#*&+8+,+7!#=#!./0@!
S#:)9)%<!&6#\$(!7#&\$!*)!(&\$11%#!=#%!7#&\$!0)9+5)!<5#*!-5!7#&\$!&56##,@!.*7!
5#*+=2\$%-'+*#!-11,+)(!#*!6!)0)9+5)!6-'!+31-+%&!+&!1)%=#%3-5)!+*#!&56##,!3-7!8)!
%)3#9)!87!0+&'%5!&'==@!

F# G)5):25!H.C7!12+&-!)5;!@)125!H.C7!J.7K#! W#%R!1)%=#%3)!(#*!-!0)9+5)!+&!71+5-,7!
&-9)!(!#![#2,!0%+9)!#%#!#*!6!)0)9+5)!+&!,=@!K!+&!6)!&\$()*!&!%)&1#*&+8+,+7!#!3-R)!
&\$%)!6+&46)%!:#%R!+&!*#!,##!(\$)!#!!-+,\$%)!#%!,##&&!#='6!)0)9+5)!@!#8)!
)*5#&\$%-2)!(!#&\$&)[##2,!0%+9)!&#!6-'!6)+%!=+,)&!3-7!8)!-55)&&(!-7:6)%!)6)%!)!+&!
-55)&&!#![#2,)!@!

L# @./!(M)7&#!0!+!,1%#9+()!-,!%)L\$+%)!(!#=#:-%)@!6#\$(,!6)!&\$()*!(!5+()!#!+*#&-!,!
-((+*#*-,!&#=':-%)!#*!6)!(!9+5)!<'6-'!&#=':-%)!3-7!8)! %)3#9)!87!0+&'%+5!&'==!-'!-7!
'+3)!&6#\$(,!+!8)!(!)3)!(\$**5)&&-%7!#%!3-,+5+#\$&@!

N# O!PQ'&%()!(2.5!./!R721)%6#!6)%!)!+&!#*!A)1)5-'!+*#!#=#!1%+9-57!=#%!*-7!5#33\$+5-'!+*#!
3-(!)\$&+*2!6!)0)9+5)!#%!=#%!*-7!5#*!)*!5%)-!(!#%!&#%)(!#*!6)!(!9+5)!@!./!0!%)&)%9)&!
'6)!%+26!'#!+*#&1)5!'!6!)0)9+5)!-*(!+&!5#*!)*!&-!-'!7!+3)!-*(!=#%!*-7!%)&-#*#@ !

S# R&7-.5)!+=.5!(&5#!;6)!&\$()*!& 6#\$(,!8)!-:-%)!6-'!-7!5#*!)*!G+*5,\$(+*2<18\$!*#!
,+3+)'!#<!(&5\$3)*&<!-\$(+#!=+,)&<!-*(!16#'#2%-16&H!&'#%)(!#*!6!)0)9+5)!#%!*!6)!5,#\$(!
+&!&\$8T)5!'#!-55)&&!87!6+%(!1-%+)&!1\$%&\$-*!#!,-!#%!&\$8T)5!'#!(+&5#9)%7!+*!-,!)2-,!
1%#5))!+*2@!K*!-((+*#*!<1)%&#*-,!5#*!)*!3-7!8)!(!,))!(!+*!6)!5#&\$&!)#=#%#&\$+*!)!
3-+*!)*-5)!-*(4#%!'%#&8,)&6##+*2@!K!+&!6)!%)&1#*&+8+,+7!#=#!6)!&\$()*!#!8-5R\$1!-,!,!
1)%&#*-,!5#*!)*!&'#%)(,!#5-,7!#*!6!)0)9+5)!#%!*!6)!5,#\$(!@!

"T#0&12%&!0!(!)-!4&%7;-# !!0-'!&-9)!(!#*!6!)0)9 +5)!#%#!#*!K*)%*8&)(!&'#%-2)!&1-5)!
G+@)@<'6)!>5,#\$(?H!9+-'!6!)0)9+5)!-!%)*#!3-+*!-+*)!87!'6)!0+&'%+5!&-!&1\$8,+5!%)5#%(&!#%!-&!
&\$()*!%)5#%(&K*!6!)9)*!(-!&'#%)(!#*!-!0)9+5)!#%!&'#%)(!+*!6)!5,#\$(!9+-'!0)9+5)!
)!(&!#8)!3-+!-+*)!87!'6)!0+ &'%+5!=#%!*-7!%)&-#*!<'6)!0+&'%+5!'+,,'!-R)!-==+%3-+9)!
&'!1&!#1%&)%9)!+!@

!#\$%&'(\$)*%+,-./,+,%

!

"#!

!#\$%&'(\$)*%+,-./,+,. %

!"#\$%&'%() * + , " ! - " . ") /!

!

E,OPOEW@!O\$GPX!YYY(!!!!!!D7);&X!YYYYYY
)(&!./!Z27(>XYYYYYYYYYYYYYYYYYYY!YY! !!!!!!!!@(!C;&5(!V0YYYYYYY!YYYYYYY □

,\$40V\$O!\$D4PPGPOEX! K!-3!6)!2\$-%(+!*#!6)!&\$(!*,+&)(!-8#9)<!-(!K!-5R*#.,)(2
-!K!%)5)+9)<!%)-<!-(!\$*)%&'(!6)! A A A
<!+*5,\$(+*2!+&!:-+9)!-(!+*)3*+=+5'-!+#!1%#9+&+#!&@!\$%'6)%<!K!\$(%)&(!6-'C
]! V7!&\$()*! !+&!%)&1#*&+8,)!=#%8%+*2!*6)!0)9+5)!+&&\$)('!#6+346)%!'#!&56##,!9)%7!(-7<!
=,\$,,7!56-%2)<!-(!=#%!'-R+*2!5-%)!#=#(!1%#1)%7!\$&+*2!'6)!0)9+5)@
]! V7!&\$()*!&!=+,\$%)!#!5-%)!=#%!6)!0)9+5)!#%6+&46)%!+31%#1)!\$&!#=#!6)!0)9+5)!3-7!
&\$8T)5!6+346)%!'#!(5&1,+*-%7!-5'+#!<#!&&!#=#!6)!1%+9+,2)!#=#!\$&+*2!'6)!0)9+5)<!-*(4#%!
%)=)%%-,!#!,-!)#=#%5)3)*!@
]! K!-3!%)&1#*&+8,)!=#%!3#*+'#%+*2!-(!&\$1)%9+&+*2!37!&\$()*!&!\$&!#=#!6)!0)9+5)<!
+*5,\$(+*2!+&!-55)&&!#!6)!K'*)%*'<!#\$&+(!#=#!&56##,@